

# 眉山丹棱“错位发展”： 向外补位 向内生长

统一大市场时代，如何在同质化竞争中找到自己的竞争力？四川省眉山市丹棱县不跟风、不硬拼，向外补产业链的缺位，向内挖自家资源的生长点。

一外一内，走出的正是一条“反内卷”的错位发展之路。

## 嵌进去： 不做“全能选手” 做都市圈链条里“关键一环”

丹棱在新能源新材料领域的破局，从一场“自我审视”开始。

丹棱工业体量小、资源有限，硬碰硬，只会越走越窄。出路在哪？在精准补位，做那个“缺不得”的角色。

于是，丹棱把自己放进都市圈的产业版图里，顺着链条一个环节一个环节对照，“缺失环节”便暴露出来。

光伏逆变器被誉为光伏系统的“心脏”，承担着将直流电转换为交流电的核心功能，技术壁垒高、利润厚，是产业链上高含金量的节点之一。此前，这类项目几乎集聚在长三角珠三角，西部地区市场广阔，产业配套却几近空白。

丹棱主动出击，带着眉山市乃至四川省的产业版图上门，一次次与紫创光科(深圳)科技集团股份有限公司深入对接。“要让一个对西部不熟悉的东部企业改变认知、愿意落地，光靠承诺和政策是不够的，要具备深厚的产业认知与专业的研判能力。”丹棱经开区党工委书记、经科局党组书记饶正大说。

2025年8月开始，经过三个月的密集考察、交流与尽调，紫创光科的自身需求与丹棱产业格局精准匹配，双方达成共识，2025年11月敲定意向，同年12月签约，今年1月落地。项目一期将于8月底投产，成为成都都市圈产

业链条中的重要一环。

丹棱的“补位”不止一处。精密激光设备制造长期集中在东部沿海，远距离采购会推高本地成本。丹棱引进苏州科韵激光科技有限公司填补装备空白，该企业在眉山已拥有熙泰科技、通威太阳能等现有客户；苏州太阳新能源有限公司则切入降本增效赛道，以“去银化”技术为通威太阳能等企业配套。两个项目正在建设中，均将于8月底投产。

“丹棱的打法很简单，就是把有限的资源投向都市圈产业链最关键的缺口，让整条链都降本增效。”饶正大说，“说到底，小县做产业，不是要取代谁，而是要让产业链离不开你。”

## 托得住：

基金向上借力  
干部驻企服务

项目引来了，如何让企业安心落地？

资金是绕不开的要素。丹棱的选择是通过基金招商，“向上借力”。目前，已组建了三大基金，总规模达25亿元。

“有人质疑基金招商不过是补贴换种形式，但我们看中的是杠杆和风控。”丹棱县国有资产监督管理局党委书记、局长彭建华表示，资源有限，钱必须花在“刀刃”上。如今1.92亿元县级基金，已撬动5.05亿元市场资金，这是单靠补贴做不到的。

基金招商还解决了另一个难题：决策风险。过去县委、县政府单独拍板，压力大、风险高。现引入省属、市属国有投资机构，共同尽调、搭建财务模型。政府从产业链角度论证“该不该引”，专业机构从资本回报角度论证“能不能投”。双方点头，项目才落地。这不只是找钱，更是风险共担、利益共

享。

丹棱的产业投资“朋友圈”也越做越大，除了本土基金，还向成都、省级层面延伸，目前正与四川发展(控股)有限责任公司旗下弘芯股权投资基金协商合作。“丹棱靠着极致的专业能力，筛选市场上真正有潜力的项目，自然有人愿意投资它的价值，愿意帮丹棱发展产业。”彭建华说。

钱的问题解决了，最后剩下的便是“日常事”。丹棱的解法朴素真诚：人到位，服务到位。

从科韵激光项目捕获信息开始，丹棱经开区干部彭雨舟就全程跟进。今年4月，丹棱正式推行“店小二”派驻干部下沉制度，明确干部“兼职不兼薪”，他成为首批下沉干部之一。

总部搬迁千头万绪，公司注册地迁移、银行账户变更……“如果银行客户没协调好，贷款资金链可能断裂。”彭雨舟逐家跑银行、协调合作方，在现场打通堵点。

“干部沉下去，能力提上来。”丹棱县委组织部相关负责人说，这种制度既让企业办事少跑路，也让干部在实战中摸清产业门道，实现双赢。

## 长出来：

跳出原料“内卷”  
用生物智造重新定义农产品

工业之外，丹棱“错位发展”还蹚出了另一条路子：不看别人有什么，只从自己手里找资源。米、柑橘，丹棱都产，但过去论斤卖原料。而今，丹棱用两招，提升农产品附加值。

第一招：引技术，让大米“脱糖”增值。

6月初，丹棱食品生物智造园内，脱糖大米生产线将正式投产，年产能5000吨，已收到首批

2000吨意向订单。这款大米由四川大学华西医学中心团队研发，核心技术是把普通大米中的淀粉(糖分)提取分离，保留大米蛋白，再按专利配方重新塑造成米粒。GI值低至38.39，远低于普通精白米的85以上GI值。

“与杂粮组合米不同，这项技术可以自由设计营养成分，灵活调节GI值、蛋白质含量、膳食纤维比例。”四川省雅香居食品科技有限公司产品研发部主任彭长文说。未来，丹棱本地大米将直接接入这条生产线，从田间到车间，全链条就地转化正在打通。

第二招：建平台，让丹棱桔橙“物尽其用”。

2025年4月，丹棱与华南农业大学共建食品生物智造研究院，目标很明确：打通“研发—中试—转化”全链条，加速科技成果落地。

研究院同步布局两大方向：菌种和萃取。植物基蛋白饮料发酵与低温连续相变两条技术路线并行推进，预计8月启动中试。

先说菌种。目前，国内植物基奶市场尚处于起步阶段，专用发酵剂不足，研究院正建设西南特色益生菌与功能微生物种质资源库，自主研发专利的发酵剂能打破进口依赖，改善植物基发酵风味。

再说萃取，引入低温相变技术，成本更低、萃取率更高。未来可将丹棱桔橙榨汁后的果渣、果皮“吃干榨尽”，提取果胶、精油、橙皮苷及黄酮类物质，使原料附加值数倍提升。

再过三个月，紫创光科逆变器、科韵激光装备、太阳井铜互联等一批项目将正式投产。这一年，脱糖大米生产线转了起来，菌种、萃取中试也启动了，丹棱县的现代化产业生态又完成了一次重大更新。

严丹玫

# 凝心铸魂跟党走 团结奋斗新征程 重庆市总工会送文化走进万盛职工文艺演出活动举行



5月26日，“中国梦·劳动美”“凝心铸魂跟党走 团结奋斗新征程”重庆市总工会送文化走进万盛职工文艺演出活动在重庆市万盛经济技术开发区(以下简称“万盛”)子如广场举行。

万盛党工委书记戴明表示，万盛因煤而立、因工而兴，一代代产业工人艰苦奋斗，孕育了本土特色工矿文化，这正是百年工运精神在万盛的生动呈现。近年来，万盛各级工会组织扎实开展好思想引领、服务职工、维护权益等重点任务，积极开展技能竞赛、工匠培育、职工关怀等行动，为万盛高质量发展作出了积极贡献。此次市总工会送文化走进万盛，将激励全市广大职工积极投身万盛各项事业，为万盛加快建设渝东南重要增长极、渝南黔北开放新高地贡献磅礴劳动力量。希望全市广大职工大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，在万盛高质量发展中建功立业、

绽放光彩。全区各级工会组织要坚守初心使命，当好职工信赖的“娘家人”。各级各部门要关心支持工会工作，积极为工运事业发展搭台铺路。

重庆市总工会党组书记、副主席余季平指出，万盛是重庆百年工运史的生动缩影。在这片热土上，广大职工用汗水浇灌转型硕果，用实干诠释劳动之美，为万盛高质量发展注入了强劲动力。此次市总工会送文化走进万盛职工文艺演出活动，把优秀作品送到万盛，送到基层、送到职工家门口，让广大职工在工作之余，感受文化的滋养、收获身心的愉悦、增强前行的力量。今年是“十五五”开局之年，也是市总工会成立100周年。希望万盛广大职工继续苦干实干、创新创造，在奋力谱写中国式现代化重庆篇章中展现万盛职工的新担当、新作为、新风采。各级工会组织要继续扎根基层、服务职工，努力开创万盛工会工作新局面。 通讯员 张琴

# 重庆市潼南区： “潼”台诵经典 书香砺初心

为热烈庆祝重庆市总工会成立100周年，进一步激发机关干部职工阅读兴趣，引领全民阅读工作走深走实，在全社会营造爱读书、读好书、善读书的文化氛围，近日，由重庆市潼南区总工会、区委宣传部、区文化旅游委等单位联合举办了“机关干部职工经典诵读比赛”。

来自全区的80支参赛队伍同台竞技，历经初赛、复赛的层层遴选，激烈角逐，最后20支队伍进入决赛。各位优秀的机关干部职工脱颖而出，登上舞台，用最美声线致敬时代、礼赞奋斗。

决赛现场精彩纷呈，各参赛节目紧扣时代主题、奋斗精神、中国梦、劳动之美，或诵读经典篇章，赓续红色基因；或讲述实干故事，展现履职担当；或抒发奋进心声，彰显铁军风貌。

本次全区机关干部职工朗诵比赛，既是潼南区深化全民阅读、厚植城市文明底蕴、锻造高素质职工队伍的重要举措，也是全区广大职工“以书为媒”，通过阅读源源不断汲取助推潼南高质量发展不竭动力的可贵契机。下一步，潼南区总工会将继续坚持“以职工为中心”，切实做好暖心关爱职工工作，全心全意为职工服务，团结带领广大职工感党恩、听党话、跟党走。 通讯员 陈航 王梦雯

# 旌城焕新颜 市容治理进行时 德阳市旌阳区开展市容秩序突出问题治理行动

□冷虹锦 本报记者 李鹏飞文/图



为深入贯彻群众身边不正之风和腐败问题集中整治工作要求，切实解决群众反映强烈的商家跨门、沿街违规占道经营等突出问题，进一步规范经营秩序，提升城市形象和改善人居环境，四川省德阳市旌阳区综合行政执法局高度重视、直面顽疾、重拳出击，近日在全区范围内开展市容秩序突出问题治理行动，打响市容环境治理攻坚战。

治理工作聚焦媒体曝光、群众诉求集中的突出问题及高频点位，对市区主要干道、集贸市场、车站广场、学校及旌湖两岸等区域实施全覆盖管控。

行动中，旌阳区综合行政执法局坚持分类施策，实现了从“普遍劝导”到“重点打击”的有效衔接。一方面，柔性引导带来成效显著。针对群众反映强烈、投诉集中的

重点区域，执法人员开展拉网式排查，通过耐心宣讲与教育引导，绝大多数商贩展现出良好的守法意识与城市责任感，主动配合整改，将占道物品搬移至店内或指定区域规范经营，形成了共建共治的良好局面。

另一方面，刚性执法形成有力震慑。针对极少数屡教不改的违规行为，执法部门坚决亮剑。在市容秩序问题突出高频点位周边，执法人员依法对长期违规占道经营且多次劝导无效的流动商贩采取扣押违法经营工具措施，并对当事人进行立案查处。

据悉，旌阳区综合行政执法局将全面落实“定点值守+机动巡查”的常态化管理机制，对市容秩序顽瘴痼疾各个击破，标本兼治，达到“处罚一个、震慑一批、教育一片”的治理效果，引导流动商贩从“要我改”转变为“我要改”，形成全民参与、共建共享的治理氛围。

## 人物

# 身残志坚逐梦巴山 达州宣汉残障“小龙哥”带44名残障同伴向阳而行

“天灾不可怕，只要我们有信心，就一定能战胜它！”5月27日，陈小龙正带领员工修复果棚，疏通园间管网……5月25日凌晨3时，当地突发强对流极端天气，狂风暴雨致使果园受损。谈及灾情，陈小龙坚毅地说道。

陈小龙，四川省达州市宣汉县晓龙种植专业合作社理事长，是一名肢体三级残疾人。他用十余年时间，把荒山变成金山，让自己从“残障人士”变成“乡村致富带头人”，更带着44名残障乡亲走上了共同富裕的道路。

在第三十六个全国助残日，陈小龙作为新华网乡村振兴人物应邀到北京参加专访。他的普通话并不标准，却句句扎实：“种好每一颗果子，就是对家乡最深情的告白……带领残障兄妹创业是我人生的追求！”

## 荒山变金山 小龙哥变身创业明星

陈小龙的童年并不平坦。小儿麻痹症让他落下肢体三级残疾，7岁丧母，初中未毕业便外出打工，但他却像一株顽强的野草，在生活的石缝中拼命扎根。

“不想打一辈子工，娃要读书，家要照顾。”2008年，怀揣打工攒下的五六万元，他决定开办果园，当一名“职业农民”。创业路上荆棘丛生，一路坎坷。引种外地品种接连失败，投入的三四万元几乎打了水漂。2014年开始种李子，直到2018年才第一次盈利。2021年暴雨冲毁果树，2024年大雪压垮果棚。

“那时，我只能一个人躲在果园里偷偷流泪。”他说。但陈小龙没有气馁，他选择了坚守，和这片土地死磕。

转机既来自不放弃，也来

自一双温暖的手。宣汉县农业农村局、县残联送来技术指导，甘肃师范大学的呼丽萍教授带队千里驰援，连续五年帮他修剪整形、改良品种。陈小龙像海绵吸水一样学习知识，硬是把把自己从“门外汉”练成了“土专家”。

他为每一棵果树都建立“成长档案”，坚持绿色种植、精细管护。如今，合作社特色果种植面积突破千亩，脆李、车厘子等供不应求，年综合效益达200余万元。曾经杂草丛生的撂荒地，变成了硕果累累的“金山银山”。

凭借这份执着与担当，他先后荣获“四川省自强模范”“四川省返乡入乡创业明星”“四川省农村致富带头人”等称号。

## 个富变共富 残障乡亲就业“爱心果园”

“我是一个残疾人，我一个人富不算富，要带领更多的残障兄妹一起富裕才算富裕！”作为一名残疾人，陈小龙深知残疾人创业就业的不易和艰难，但他仍发誓要这样做，“同等情况下，我付出更多、风险更大，但是能为残障兄妹做点事，哪怕我亏了也在所不惜！”

他的合作社里，常年有44名残障人士稳定务工，旺季时超过60人。他们中，有人缺一只手，有人站不稳，有人听不见。但在陈小龙的“爱心果园”里，每个人都找到了属于自己的位置，大家都亲切地叫他“小龙哥”。

陈小龙不搞“粗放式助残”。在县残联指导下，他坚持“因人设岗”——果品分拣、田间管护、电商客服、后勤辅助等岗位，每个岗位都经过精心设计。他还发展非遗藤编产业，请来专业老师手把手教大家编织，让无法下地的残疾人也能



陈小龙(左一)正在果园为残障员工讲解车厘子栽培技术

在家就有一份工作。

据统计，合作社累计带动300余人就业，其中残疾人、困难群众占比超过三成，帮扶就业群众户均年增收1.5万元以上。村里48户残疾人脱贫户入股分红，平均一年按残疾等级能分到200元至400元。钱不多，但陈小龙坚持年年兑现：“再少，也是大家的一份盼头。”

更难得的是，陈小龙平时还会给残疾人做心理疏导。“他们不仅需要一份收入，更需要一份被尊重、被需要的价值感。”

## 自卑变自强 身残志坚创造幸福生活

“很多残障兄妹刚来到果园时，都很自卑，觉得生活没有意义，被别人看不起。我用我的故事开导启发他们，身体可以残疾，精神不能残疾。只要精神不垮，就能创造幸福美好的生活！”陈小龙是这样说的，也是这样做的。

2023年9月，陈小龙当选中国残联第八次全国代表大会代表。在此之前，他协助成立了宣汉县水果协会车厘子分会，统一标准、统一品牌，带动周边200多户农户抱团发展；他引进水肥一体化、绿色防控技术，让

传统果业迈向智能化台阶；他还“钻进”直播间，亲自出镜带货，日均成交40单，把大巴山的甜蜜推向了更远的市场。

从北京回来后，他的蓝图更清晰：持续扩大优质果品种植规模，规划建设冷链仓储物流中心，探索“种植+加工+文旅”融合发展新模式。同时继续深耕助残事业，优化残疾人岗位设置，吸纳更多残障群众稳定就业。

无论事业版图如何扩展，他始终把最柔软的那块心田留给了残疾人。“我觉得自己就像萤火虫，光虽小，但能照亮自己，也照亮别人。”

肢体残障的他，如今让44个残障同伴自立自强自信，过上了有尊严、有奔头的日子。

26岁的符小庆，出生时脑瘫，一级残疾。行动需要依靠拐杖的她，经朋友介绍来到合作社，成为一名带货主播，还学会了藤编。“我因为身体残疾一直没有正式工作，这里给了我自力更生的机会，感受到了挣钱养活自己的快乐！”她说话很慢，但每一个字都掷地有声。

在宣汉的青山绿水间，陈小龙从来不是一个人在战斗。他身后，是44个被看见、被托起的残障兄妹，是一个个重新燃起希望的家庭。 张平 肖晓雯 文/图